

# *Trama Política*

**Boletín número 3 del mes de abril del 2010.**

**Año 3, número 141**

## Contenido.

Contenido.....	2
<b>Seguridad pública, delincuencia organizada y mafias. ....</b>	<b>3</b>
<b>El narcotráfico, cada vez un problema más grave. Parte III.....</b>	<b>3</b>
Preámbulo.....	3
<b>Nuestra policía deja mucho que desear. ....</b>	<b>4</b>
Opinión pública, según Mitofsky, hace ocho meses. (Agosto del 2009).....	5
Un sondeo del Instituto Pew. (Septiembre del 2009).....	5
La de Human Rights Watch pareciera una opinión sesgada pero, sin duda, con datos reales. (21/01/2010) .....	6
Se da un enroque entre el Ejército y la Policía Federal, en algunas tareas en Ciudad Juárez. (9/04/2010) .....	6
A la larga, la Policía tendrá que hacerse cargo de la delincuencia organizada. (10/04/2010) .....	7
<b>Las funciones de inteligencia y la corrupción. ....</b>	<b>7</b>
Se dan otras provocaciones a los norteamericanos. (11/04/2010).....	9
Es difícil la coordinación entre el Ejército y la policía. (11/04/2010) .....	9
Como consecuencia de la muerte de sus dos estudiantes, el TEC de Monterrey hace propuestas valiosas. (11/04/2010) .....	10
Pareciera que las mafias corruptoras no perdonan que las descubran. (12/04/2010) .....	11
La colaboración de la sociedad es necesaria pero no parece haber la confianza requerida. (13/04/2010) .....	11
Algunas opiniones recientes, recogidas por Consulta Mitofsky. (14/04/2010) .....	12
<b>Dos alumnos del Tec de Monterrey fueron muertos en circunstancias todavía no aclaradas. ....</b>	<b>12</b>
Continúan surgiendo las evidencias de la corrupción policiaca. (15/04/2010).....	13
Estamos teniendo asistencia técnica de los Estados Unidos. (15/04/2010).....	13
Al parecer, el riesgo de algunas víctimas civiles es permanente. (15/04/2010).....	14
Un primer hallazgo, en Quinta Roo, de grupos dedicados al espionaje clandestino. (16/04/2010). 14	
Las extorsiones se multiplican. (30/03/2010) .....	15
El Presidente lamenta que sea prácticamente imposible eliminar el riesgo de las víctimas civiles. (17/04/2010). .....	15
La ONU apoya la lucha antidrogas, misma que debe afectar también a sus padrinos. (17/04/2010). .....	15
En un segundo hallazgo, en Quintana Roo, se confirma que la corrupción, el espionaje y el dinero sucio afectan a los procesos electorales. (17/04/2010).....	16
<b>Más del documento de propuestas del Tec de Monterrey.....</b>	<b>16</b>
<b>Claves del documento .....</b>	<b>18</b>
<b>Fe de erratas. ....</b>	<b>18</b>
<b>Notas al final del documento .....</b>	<b>18</b>

## Seguridad pública, delincuencia organizada y mafias.

### El narcotráfico, cada vez un problema más grave. Parte III.

#### Preámbulo.

*La corrupción en México sigue siendo el problema toral que impide lograr buenos resultados en la lucha contra el narcotráfico y la delincuencia organizada.*

*La solución supone la formación en valores, en ideales cívicos y patrióticos de los agentes de seguridad para desarrollarles una vocación de servicio al cuidado de la comunidad. No basta con estructuras adecuadas, ni tampoco con un sistema de vigilancia sobre todos ellos, porque el problema permanente de todos estos enfoques es ¿quién y cómo supervisará a los vigilantes? en un círculo vicioso de nunca acabar.*

*La única forma eficaz de lograr buenos resultados es que haya una convicción profesional y ética de cumplir cada quien con su propio rol, en una cadena ininterrumpida de eslabones que asegure recibir, en las condiciones especificadas, la información y las acciones generadas en el eslabón anterior; para después de haber cumplido con el propio cometido, entregar la información y las acciones al eslabón siguiente.*

*Ese es el único sistema de calidad y de probidad que funciona en todas las empresas y que también debe funcionar en las instituciones de seguridad pública atendiendo a manuales y normas precisas, sencillas y obligatorias, lo cual también supone sanciones \_\_premios y castigos\_\_ oportunas y proporcionadas, en el seguimiento y la evaluación continuos del proceso.*

*En una acción de indudable intencionalidad política, las mafias han vuelto a provocar a los norteamericanos en instalaciones que se encuentran en nuestro territorio. Ahora, lanzando un petardo al interior del Consulado General de Estados Unidos en la Ciudad de Nuevo Laredo, Tamps.*

*Resulta difícil saber si este tipo de acciones son producto de algún plan estratégico con objetivos políticos de gran envergadura diseñado por los padrinos de las mafias, que se encuentran insertados en algunos círculos sociales y políticos, o son simplemente desahogos, impertinencias y atrevimientos temerarios de grupos de sicarios, muchos de ellos con una capacidad intelectual bastante limitada y sin educación formal como para*

*poder aquilatar las consecuencias de esos desafíos.*

## **Nuestra policía deja mucho que desear.**

*La corrupción tiene muchas facetas, no únicamente la de recibir dinero por la complicidad. Una de ellas es la actuación con falta de profesionalismo al realizar operaciones que suponen el uso de la fuerza para detener delincuentes o para contrarrestar acciones delictivas.*

*Por eso resulta desmerecedor para nuestras policías el que su principal responsable tenga, al parecer, una afición desmedida por el protagonismo que lo lleva en ocasiones hasta el extremo de vulnerar los derechos de los presuntos delincuentes.*

*El Secretario **Genaro García Luna** que tiene bajo sus órdenes prácticamente a todas las fuerzas policíacas federales, tiene también una larga historia de acciones poco escrupulosas desde que era el Comandante de la AFI. Entonces montó un espectáculo para la liberación del secuestrado, entrenador de fútbol **Rubén Román Romano**, en septiembre del 2005.*

*Otro caso fue la actuación y filmación de la repetición, ex profeso, de las acciones que supuestamente correspondían a la detención de una banda, dentro de la cual se encontraba la ciudadana francesa, **Florence Cassez**, circunstancia que ha descalificado a las acusaciones de nuestra policía ante las autoridades francesas, para las cuales la violación de los derechos de la presunta responsable fueron tan graves que requerirían de una revisión a fondo, que no tomara en cuenta los testimonios y acusaciones de agentes policíacos tan descalificados.*

*Otro capítulo atípico y exótico, entre los muchos en los cuales ha estado involucrado el Secretario de Seguridad, es el del supuesto secuestro de un avión el 24 de septiembre de 2009 por parte de **Josmar Flores**, con una lata de Jumex, que terminó por ser una enorme pifia con un despliegue de fuerzas impresionante, semejante al que en su momento utilizaron las fuerzas israelitas para rescatar el avión secuestrado en el aeropuerto de Entebbe\_\_ en Uganda, en junio de 1976, apoyados por el tristemente celebre **Idi Amin**; acción en la cual tuvieron que matar a verdaderos terroristas, no de utilería, del “Frente Popular para la Liberación de Palestina” y a dos alemanes del “Revolucionare Zellen” \_\_, salvando a todos los pasajeros que se encontraban secuestrados.*

*Esos antecedentes desfavorables, entre otros, han generado una justificada desconfianza en nuestras autoridades policíacas. Sobre todo cuando tenemos que agregar al recuento de hechos, algunos francamente inquietantes como el que hayan sido ejecutados o hayan tenido que ser encarcelados por sus ligas con el narcotráfico, varios de los más importantes colaboradores, durante muchos años, del Secretario **García Luna**. La lista es larga. Fueron asesinados: **Igor Labastida Calderón**, de la AFI; **Edgar Millán Gómez**, de la PFP; **Roberto Velasco Bravo**, de la AFI; **José Aristeo Gómez Martínez**, de la PFP y **Marcos Castillejos Escobar**, de la SSP. Y, acusados: **Edgar Bayardo**, **Francisco Navarro**, **Víctor Garay** y **Mario Arturo Velarde Martínez**.*

*Además el mismo secretario **García Luna** ha sido acusado públicamente de complicidad con algunos cárteles del narcotráfico, especialmente con el del Chapo **Guzmán**, tal como aparece en el sitio de la*

revista *Proceso* del 20 de abril de 2010, comentando, entre otras cosas, el artículo de *The Economist* del 13 de enero de 2010. También algunos policías descontentos, de la AFI, institución creada por el propio secretario **García Luna**, han señalado públicamente a los Medios, su presunta falta de probidad.

Es legítimo preguntarse ¿por qué alguien con resultados harto polémicos e insatisfactorios, por tantos años \_\_desde las postrimerías del régimen de la revolución institucionalizada\_\_ sigue siendo el máximo responsable de la seguridad pública? Independientemente de su buena voluntad o de su buena relación con el Presidente **Calderón**.

### Opinión pública, según Mitofsky, hace ocho meses. (Agosto del 2009).

Más de 2 de cada 3 mexicanos consideraban que la situación de seguridad pública era peor que la que vivíamos un año antes (68.4%).

El porcentaje nacional de ciudadanos que reportaron haber estado cerca de un delito en los últimos tres meses llegó a 24.2%.

El porcentaje de mexicanos que vivían con mucho temor al secuestro seguía siendo muy alto al disminuir un poco de 57% a 55%, en un año.

No hay propensión a apoyar o confiar en la autoridad denunciando un delito, como el robo de casa.

Quienes aseguran lo denunciarían pasó de 59% a 54% en un año.

La facilidad para comprar un cigarro de marihuana en la localidad donde vive cada mexicano, subió de 41% a 48% diciendo que es muy fácil.

La población seguía considerando que los operativos contra el narcotráfico eran un éxito (50%) contra un 33% que los calificaba como un fracaso.<sup>1</sup>

### Un sondeo del Instituto Pew. (Septiembre del 2009).

Una gran mayoría de mexicanos describe el crimen (81%) y el tráfico ilegal de drogas (73%) como problemas muy graves.

El Presidente **Calderón** se ha enfrentado a los traficantes de drogas con una energía sin precedente, desplegando a las Fuerzas Armadas en algunas de las principales ciudades para combatir a esas mafias. El sondeo indica que la población en una gran mayoría apoya esa estrategia (83%), mientras que el 12% se opone. Aún más el 66% piensa que esos esfuerzos han sido efectivos, mientras que el 15% dice que ha sido un fracaso.

La mayoría de la población dice que la responsabilidad por la violencia derivada del tráfico de drogas es de México y de los Estados Unidos (51%), mientras que el 15% dice que México es el responsable y otro 25% dice que es Estados Unidos.

Casi 8 de cada 10 mexicanos (78%) apoya la colaboración de los Estados Unidos para capacitar a la policía y al Ejército y 63%, está de acuerdo en que Estados Unidos provea de recursos económicos para esta campaña, mientras el 28% se opone.

El 59% de los mexicanos se oponen al uso de fuerzas militares norteamericanas en México.

El 68% considera que la corrupción de los líderes políticos es un problema grave.

El 61% piensa que México es observado como un problema en el resto del mundo.

Casi 9 de cada 10 mexicanos (87%) dicen estar satisfechos con su vida en general. La causa de esto es la vida familiar, (92%); con su trabajo, (78%) y con sus ingresos familiares (68%).<sup>2</sup>

**La de Human Rights Watch pareciera una opinión sesgada pero, sin duda, con datos reales.** (21/01/2010)

La organización Human Rights Watch (HRW) manifestó su preocupación por el “dramático aumento” de violaciones a los derechos humanos en México por parte de las Fuerzas Armadas, en los últimos tres años, y advirtió que mientras la población civil se sienta amenazada, tanto por los cárteles del narcotráfico como por el Ejército, “no estará dispuesta a colaborar” en esta lucha frontal contra el crimen organizado.

“Las Fuerzas Armadas de México han cometido serias violaciones a los derechos humanos, que han incluido asesinatos, tortura, violaciones y detenciones arbitrarias”, asegura el último reporte anual internacional de HRW en el capítulo México.

Destaca que “el gobierno ha permitido de forma rutinaria que los militares se investiguen a sí mismos a través de su propio sistema militar de justicia, que sólo conduce a la impunidad y a los abusos”.

**Kenneth Roth**, director ejecutivo de HRW, aseguró que “México enfrenta un enorme problema de seguridad, y también es cierto que el presidente **Calderón** ha actuado con firmeza para enfrentarlo”.

Dijo que “es esencial que esta lucha se mantenga dentro de la ley y con el respeto debido a los derechos de los sospechosos, lo mismo que de los ciudadanos ordinarios. Y nos preocupa que esto no haya ocurrido en los últimos tres años, cuando se ha producido un dramático aumento en los reportes de abusos de militares”.

El director para las Américas de HRW, **José Miguel Vivanco**, dijo que “en México los militares aún no rinden cuentas de sus actuaciones, tanto judicial como políticamente...”

Desafortunadamente no hay voluntad política para investigar y sancionar esas violaciones”.<sup>3</sup>

**Se da un enroque entre el Ejército y la Policía Federal, en algunas tareas en Ciudad Juárez.** (9/04/2010)

La Policía Federal mexicana asumió este jueves con 5.000 agentes el control de la seguridad pública en Ciudad Juárez, localidad fronteriza con Estados Unidos que en los últimos meses se ha convertido en la más peligrosa del país, informaron fuentes oficiales.

El coordinador de la Policía Federal, **Facundo Rosas**, informó en una rueda de prensa de que a partir de ahora la policía "toma a su cargo la seguridad pública en Ciudad Juárez, (en el estado de) Chihuahua, en el contexto de la conclusión del Convenio de Colaboración del Ejército mexicano con este municipio".

El nuevo esquema no significa un retiro de los soldados de Ciudad Juárez, sino un cambio de funciones, ya que tendrán "el control de la zona rural y en las comunidades ubicadas en el Valle de Juárez". Los militares habían asumido el control hace dos años por la corrupción de las fuerzas municipales.

También se encargarán de vigilar los cruces internacionales hacia Estados Unidos, aeropuertos y terminales de transporte terrestre, además de que tendrán puestos de control en las entradas a la ciudad, donde el año pasado hubo unos 2.660 asesinatos.

Cada lunes se reunirán a las 08.00 hora local (15.00 GMT) representantes de la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena), de la Procuraduría General de la República (PGR, Fiscalía), del Centro de Información y Seguridad Nacional

(Cisen, inteligencia) y de las autoridades estatales y municipales para coordinarse y estar al tanto del operativo.

Una de las causas de la presencia del Ejército y de la Policía Federal fue la corrupción detectada en los cuerpos de seguridad municipales y su debilidad frente al narcotráfico, que ha impuesto su "ley" de "plata o plomo" (te corrompes o te matamos).

La nueva fase de este plan para la ciudad comenzó en febrero pasado, después de que el Gobierno federal, encabezado por Felipe Calderón, fuera muy cuestionado por la inseguridad que vive esa urbe y tras el asesinato de 15 jóvenes estudiantes a manos de pandilleros el 31 de enero pasado.<sup>4</sup>

**A la larga, la Policía tendrá que hacerse cargo de la delincuencia organizada. (10/04/2010)**

El presidente **Felipe Calderón Hinojosa** aseguró que su gobierno busca que en Ciudad Juárez, Chihuahua, así como en todo el país, haya una "transición paulatina" para que las funciones del Ejército en el combate a la delincuencia sean trasladadas a las autoridades civiles.

"Este es nuestro objetivo de largo plazo, no sólo en Juárez, sino en todo el país", dijo el mandatario, quien sostuvo que el Ejército mexicano no se ha retirado de esa ciudad fronteriza en sus labores de protección, por el contrario, siguen vigilando instalaciones estratégicas y cuidando a la ciudadanía.

## Las funciones de inteligencia y la corrupción.

*Tratándose de funciones de seguridad pública también son indispensables las operaciones de inteligencia que suponen la vigilancia de las mafias y sus cómplices, así como la supervisión de la estructura interna que detecte y contrarreste las posibles fallas por incapacidad, o mucho más grave, por corrupción o falta de lealtad.*

*Desafortunadamente no contamos en México con buenos servicios de inteligencia ni tampoco, como lo observa el documento del Tec de Monterrey, con la confianza y la colaboración necesarias por parte de*

El mandatario explicó que se trata de una nueva etapa, de ir trasladando poco a poco la responsabilidad a la Policía Federal, y en otras etapas la policía estatal y municipal recobren el control de sus funciones y reparen el tejido social.

Reiteró que la lucha del gobierno federal contra el crimen organizado y el narcotráfico será de largo plazo, costará dinero y "por desgracia" vidas humanas.

"Aprovecho para respetuosamente exhortar al Congreso de la Unión, para pedirle que discuta, analice y resuelva en un sentido o en otro, pero resuelva ya el tema de la seguridad interior. Una iniciativa...que es muy importante para darle certidumbre a la sociedad y certidumbre a las Fuerzas Armadas", expresó **Calderón**.<sup>5</sup>

**La participación actual del Ejército es muy intensa. (11/04/2010).**

La participación de las fuerzas armadas en el combate a la delincuencia organizada se disparó 40 por ciento en el sexenio de **Felipe Calderón**, al pasar de 50 mil 300 elementos, en 2006, a 70 mil el año pasado, es decir, 19 mil 700 efectivos más.

De acuerdo con el tercer Informe de Ejecución del Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012, que Gobernación recién envió al Congreso, de 206 mil elementos con que cuenta la Secretaría de la Defensa Nacional, un promedio de 48 mil 650 participan en operaciones contra las amenazas a la seguridad, mientras que de 52 mil 979 integrantes de la Armada, 21 mil 356 intervienen en esas acciones.<sup>6</sup>



*la sociedad que permitan recibir oportunamente sus denuncias, como consecuencia de una acción cívica, de los ciudadanos individualmente y de las instituciones que, lógicamente, pueden detectar a los grupos armados, las casas de seguridad, los campos de entrenamiento clandestino y la operación de negocios relacionados con las mafias.*

*Algo técnicamente más difícil son las operaciones de inteligencia financiera que debieran estar bajo la responsabilidad de las autoridades hacendarias que cuentan con todos los recursos económicos necesarios y podrían tener todos los de carácter técnico, para detener y bloquear las innumerables operaciones de lavado de dinero, de compra venta de inmuebles en efectivo o con recursos inexplicables, así como las operaciones de transferencia de divisas que no están respaldadas por negocios o personas que operen normalmente con ellas.*

*Que eso sería posible resulta más evidente con el descubrimiento de grupos privados y encubiertos de espionaje político, con una estructura envidiable como los encontrados en Quintana Roo, en un lujoso condominio de Xcaret, los cuales, además, vuelven a evidenciar la enorme corrupción que priva en nuestras instituciones de seguridad, porque esos centros estaban bajo la responsabilidad de quienes habían sido parte de la inteligencia de la Marina, y del CISEN, y de Seguridad Pública en Oaxaca, Oax y en Cancún, Quintana Roo.*

*¿Por qué estos centros clandestinos de espionaje pueden montarse y operar con tanta sofisticación, cuando pareciera tan difícil que las autoridades logren otro tanto, con la información que se refiere a las mafias?*

*Nuevamente queda al descubierto la corrupción, impune, en las revelaciones que hace la consultora norteamericana Business Intelligence & Investigations Kroll, cuando afirma que las denuncias por extorsión han pasado de tan sólo sesenta, en 2001, a más de cincuenta mil, en 2009.*

*Mientras tanto, las autoridades no han podido bloquear el uso de teléfonos celulares en los penales alegando \_\_en el colmo de su lenidad\_\_ que no lo han hecho porque no han querido afectar los derechos de los habitantes de los fraccionamientos asentados alrededor de las instalaciones penitenciarias como presuntamente ocurriría si pusieran bloqueadores electrónicos y, desde luego \_\_aún cuando seguramente por otras razones\_\_ tampoco han sido capaces de controlar la corrupción que permite que tales aparatos sean introducidos y operados ilegalmente en las cárceles.*

*Nuestros legisladores se quejan con vehemencia y protestan airadamente porque el gobierno no es capaz de evitar que en esta lucha haya víctimas civiles, como si esto fuera posible.*

*Parecieran ignorar que las mafias actúan a semejanza de las guerrillas, mimetizándose dentro de la sociedad civil, teniendo todas las ventajas del asesino y del ladrón. Actúan cuándo y cómo les resulta más conveniente y además, como parte de su acción vil y cobarde, procuran realizar sus acciones delictivas precisamente en medio de la sociedad, haciendo un escudo de ella, y por ello generando un gran riesgo para los que casualmente se encuentran en la vecindad de sus operaciones.*

*La respuesta de la fuerza legítima de la autoridad para contrarrestar la violencia de las bandas tiene que ser cuidadosa, como lo ha sido en muchas ocasiones. Por ejemplo, en el asalto al edificio donde se encontraba **Arturo Beltrán Leyva**, en uno de tantos departamentos ocupados por familias y oficinas,*



*en un condominio de lujo en la Ciudad de Cuernavaca, Morelos.*

*Pero, no siempre puede lograrse una acción quirúrgica tan precisa. En muchas ocasiones la policía o el Ejército se encuentran ante la necesidad de responder a un ataque armado de sicarios, y ante la disyuntiva de dejarlos escapar para evitar mayores males o someterlos con la contundencia que supone el uso de armamento pesado, como el utilizado por las mismas bandas. Una decisión crítica que no tienen que tomar los legisladores.*

### **Se dan otras provocaciones a los norteamericanos. (11/04/2010)**

El Consulado General de Estados Unidos en ésta (Tamaulipas) fue blanco de un ataque. Un artefacto explosivo detonó en sus instalaciones, por lo que las autoridades estadounidenses activaron su alerta de seguridad.

Además, decretó la suspensión de los servicios de la representación diplomática, así como los de la oficina consular en Piedras Negras, Coahuila, “hasta nuevo aviso” y existan condiciones de seguridad para sus operaciones.

La Procuraduría General de la República (PGR) inició la investigación del incidente y dio intervención a peritos de diversas especialidades, aunque no dio a conocer la naturaleza del artefacto que estalló en la sede diplomática; mientras que las autoridades de Estados Unidos, “de acuerdo con los privilegios e inmunidad de la oficina consular”, realizan las pesquisas al interior del inmueble.

Este nuevo incidente se da a unas horas de que el presidente **Felipe Calderón** viajara a Washington para participar en la Cumbre de Seguridad Nuclear. También se da a días de que llegue a México la primera dama de EU, **Michelle Obama**.<sup>7</sup>

### **Es difícil la coordinación entre el Ejército y la policía. (11/04/2010)**

Desde su inicio, los llamados operativos conjuntos \_\_en diciembre de 2006 en Michoacán, que luego se extendieron a 18 estados de la República\_\_ mostraron que los jefes de los policías federales no

estaban dispuestos a compartir el mando de sus unidades con los comandantes militares, por lo que cada instancia actuaba por su lado, aunque parecía que lo hacían unidas, pues había ocasiones en que los soldados ya habían peinado una zona y los policías hacían lo mismo, indicaron los entrevistados (de la SSP federal y del Ejército).

Asimismo, indicaron las fuentes, a lo largo de los meses se señaló de manera enfática que en medio de la falta de coordinación institucional también existían intereses que afectaban las operaciones, debido a que había vinculación de mandos policíacos federales con el narcotráfico, como ocurrió con el comandante **Edgar Enrique Bayardo del Villar**, quien brindaba protección al cártel de Sinaloa, específicamente a **Ismael El Mayo Zambada**, y tras ser descubierto se convirtió en testigo protegido de la Procuraduría General de la República (PGR). **Bayardo del Villar** fue asesinado en diciembre de 2009.

En ese contexto, se pretende que los militares que han sido desplazados específicamente para tareas de combate al narcotráfico a entidades como Tamaulipas, Chihuahua, Sinaloa, Michoacán, Guerrero y Veracruz regresen paulatinamente a sus cuarteles, hasta quedar como estaban en 2006, más enfocados a labores de erradicación e intercepción de drogas, y esperarán a que el Congreso les dé un mejor marco jurídico para actuar y se determine casi por decreto cómo será la coordinación entre instancias, señalaron las fuentes.<sup>8</sup>

**Como consecuencia de la muerte de sus dos estudiantes, el TEC de Monterrey hace propuestas valiosas. (11/04/2010)**

> Exigimos. El esclarecimiento expedito, puntual, documentado e imparcial de las circunstancias y los hechos en que perdieron la vida nuestros dos estudiantes así como la determinación de las responsabilidades a que haya lugar.

> La seguridad pública es un problema integral que requiere, como muy pocos, la acción coordinada de los tres niveles de gobierno (federal, estatal y municipal) y de los tres poderes (Ejecutivo, Legislativo y Judicial).

> Exigimos el establecimiento de un marco normativo adecuado para la participación de las Fuerzas Armadas en las tareas relacionadas con la seguridad pública y el combate a la delincuencia organizada, que asegure su eficacia y el apego estricto a la ley, y garantice el respeto a los derechos humanos y las garantías individuales, así como el cumplimiento de los tratados internacionales que México ha suscrito en la materia. Con este marco se fomenta la cercanía de las Fuerzas Armadas con la población y la mayor colaboración ciudadana con sus tareas.

Modificar el artículo 57 (11) del Código de Justicia Militar para establecer expresamente que al menos en los casos de presuntas violaciones graves de derechos humanos perpetradas por las Fuerzas Armadas contra la población civil (incluidas desapariciones forzadas, torturas, asesinatos, detenciones arbitrarias y violaciones sexuales)~ los responsables no puedan ser juzgados por el sistema de justicia militar y deban ser remitidos inmediatamente a los agentes del ministerio público locales o federales.

> Proponemos que el Estado Mexicano adopte un modelo de gestión integral de la seguridad que incorpore el desarrollo humano, la seguridad nacional, la seguridad hemisférica mediante convenios internacionales, el vínculo con el sistema económico (especialmente en lo relativo al

lavado de dinero y la operación de mercados negros) y otras políticas preventivas cercanas a los ciudadanos. La orientación estratégica se debe sustentar en una Política de Estado contra la Criminalidad, así como en la revisión profunda y la puntual aplicación de programas sectoriales, federales y estatales de seguridad pública y procuración de justicia.

> Proponemos la instrumentación inmediata de Tableros de Control para el Mejoramiento de los Sistemas Estatales de Seguridad Pública (SESP), que han sido discutidos en el Consejo Nacional de Seguridad Pública e igualmente fueron aprobados por la CONAGO, y en el que también el Tecnológico de Monterrey ha contribuido. Con lo anterior se generará la información y los registros necesarios para ejecutar, de manera efectiva y rápida, los cambios indispensables en los procesos y estructuras de seguridad pública y procuración e impartición de justicia.

Este modelo incluye tres vertientes:

Medición de los resultados en términos del registro y localización de los delitos, la percepción de seguridad y la evaluación social de la calidad institucional como guía para mejorar los Sistemas Estatales.

Medición de los procesos para analizar la efectividad de las tareas de prevención, procuración y administración de justicia, impartición de sanciones y reinserción social.

Evaluación de los programas de mejoramiento para medir objetivamente la calidad institucional y dar seguimiento tanto a las acciones como a los resultados de mejora de los Sistemas Estatales.

> Proponemos la instrumentación urgente de las acciones legislativas, técnicas y de integración para crear la Policía Estatal Única en cada una de las 31 entidades federativas, como existe actualmente en el Distrito Federal, como ha sido propuesto por el Ejecutivo Federal y aprobado por la Conferencia Nacional de Gobernadores el

pasado 22 de marzo y en cuyo diseño ha contribuido el Tecnológico de Monterrey. La integración de la Policía Estatal sería un primer paso para avanzar en el establecimiento de una Policía Nacional, para que el ejército vuelva a sus funciones naturales.

> Proponemos que estos cambios de fondo no retrasen las reformas de corto plazo que requieren las instituciones de la seguridad pública. Se requiere el fortalecimiento de las policías, las procuradurías y de las Fuerzas Armadas (en los aspectos aplicables) que incluya los siguientes elementos:

El fomento del control de confianza y combate a la corrupción en todos los ámbitos.

Finalmente, se requiere una participación ciudadana más intensa y más competente en:

El diseño y la instrumentación de los programas de Desarrollo Humano y de prevención social del delito.

La evaluación de las instituciones vinculadas.  
La participación de víctimas y afectados en el proceso penal.

La práctica de conciliación y resarcimiento del daño.

La denuncia asistida por ciudadanos, policías y organizaciones de la sociedad civil.

> Proponemos a las autoridades federales y estatales competentes concluir con efectividad y urgencia la reforma del sistema penal para adoptar los juicios orales y crear las sinergias necesarias en los procesos de prevención, procuración y administración de justicia, y de reinserción social.<sup>9</sup>

**Pareciera que las mafias corruptoras no perdonan que las descubran.** (12/04/2010)

El supervisor de Ministerios Públicos de la Fuerza Antisecuestros del Distrito Federal, **Edgar Contreras Silva**, está desaparecido.

Las autoridades presumen que fue raptado debido a que la investigación que encabezaba iba en contra de una banda integrada por policías judiciales capitalinos y agentes federales.

**Edgar Contreras** llevaba una investigación que mantiene bajo arraigo, y a un paso de la cárcel, al policía federal **Fabián Carmona** y al judicial del DF **José Arturo Dueñas Sánchez**.

Ambos son parte de una banda dedicada al robo y rapto a transportistas que instala retenes de al menos 10 personas, presuntamente también agentes.

El expediente que integraba **Contreras Silva** indica que los dos detenidos están acusados de privación ilegal de la libertad y robo en pandilla.<sup>10</sup>

**La colaboración de la sociedad es necesaria pero no parece haber la confianza requerida.**  
(13/04/2010)

El comisionado general de la Policía Federal, **Facundo Rosas**, asumió el reto para desarticular las pandillas que operan en Chihuahua y aseguró que el Estado mexicano cuenta con capacidad para capturar a los principales líderes de estas organizaciones delictivas.

Pidió la colaboración de la ciudadanía para presentar denuncias anónimas que permitan desarticular los grupos delictivos. “Los números de emergencia son confiables y en el caso de Ciudad Juárez existe el Crime Stoppers”, indicó.

Recordó que habrá más de 5 mil agentes federales en Ciudad Juárez hasta que se logre recuperar la tranquilidad. “No hay todavía un tiempo estimado de cuánto van a durar, pero seguro va para largo”, sostuvo.

Hace unos días, el funcionario afirmó: “Venimos a sacar el trabajo: no solamente se realizarán labores

de prevención, también se atacarán las estructuras criminales con el apoyo del Centro de Investigación y de Inteligencia de la Policía Federal”.<sup>11</sup>

**Algunas opiniones recientes, recogidas por Consulta Mitofsky. (14/04/2010)**

Prácticamente 4 de cada 5 ciudadanos consideran que las condiciones en las que vivimos hoy son menos seguras que las que teníamos hace un año en México.

Más de 1 de cada 4 ciudadanos (27%) dice haber vivido cerca de un delito en los últimos 3 meses, ya sea por haberlo sufrido él o alguien de su familia.

78% de los mexicanos dicen temer ser víctimas de robo a mano armada y 72% a ser víctimas de un secuestro.

47% de los mexicanos consideran que los operativos establecidos por el gobierno federal para combatir al crimen organizado han sido un éxito y 36% que han sido un fracaso.

Aunque sigue siendo clara mayoría, baja a 74% el porcentaje que está de acuerdo en que sea el ejército la institución que combata al narcotráfico.

Son ligeramente más quienes dicen que la va ganando el crimen organizado (39%) que quienes afirman que es el gobierno (37%).

La mayoría de las respuestas (42%) se inclinan a pensar que las cosas seguirán igual y 22% que la situación incluso se pondrá peor. Sólo 23% piensa que al final el Presidente logrará ganar esta guerra.<sup>12</sup>

## **Dos alumnos del Tec de Monterrey fueron muertos en circunstancias todavía no aclaradas.**

*Desgraciadamente, las víctimas civiles de la violencia de las mafias incluyen ya a dos estudiantes del Tec de Monterrey, **Jorge Antonio Mercado Alonso** y **Javier Francisco Arredondo** que fueron muertos en condiciones que todavía hoy constituyen un misterio: a pesar de que se cuenta con filmaciones de cámaras del campus que recogieron las imágenes de estos lamentables hechos; y que se conocen las identidades de las personas y de los cuerpos de seguridad que intervinieron como consecuencia de uno de los tantos enfrentamientos con las mafias del narcotráfico, \_\_ahora cada día más frecuentes en la capital del industrioso Estado de Nuevo León\_\_, y no obstante que han pasado ya tantos como 35 días, desde el fatídico 19 de marzo, nadie sabe que ocurrió.*

*Sin embargo, un fruto nada despreciable de esa tragedia ha sido la protesta organizada de la comunidad universitaria y la solidaridad de los estudiantes y de sus autoridades con las víctimas, expresiones a la cabeza de las cuales ha estado el Rector **Rafael Rangel Sostmann**.*

*Y quizás lo más importante ha sido la decisión adoptada por esa importante y prestigiada Institución de Educación Superior para organizar una consulta nacional, a través de todas las instalaciones que dirige en la República, para hacer un análisis, un estudio dirigido por su Escuela de Graduados en Administración Pública y para rematar, una propuesta seria que busca contribuir a la solución del grave problema de la violencia que asuela al país.*

*Vale la pena entrar a la página del Tec de Monterrey y bajar el documento completo del cual nosotros hemos tomado algunos extractos que incluimos en este boletín (página 10).*

*El estudio hace notar la necesidad obvia de una acción coordinada de los tres Órdenes de Gobierno y de los tres Poderes de la Unión y también, la urgencia de la participación de la sociedad, no sólo en la defensa de las víctimas y de los afectados directamente en las escaramuzas y en los procesos legales sino también, y sobre todo, en la denuncia \_\_debidamente asistida para que sea eficaz\_\_ hecha por ciudadanos y organizaciones de la sociedad civil.*

*Afirma que la sociedad ha perdido la confianza en las autoridades \_\_algunos sondeos indican que las corporaciones peor calificadas en la sociedad son las policías, y penosamente, a su mismo nivel, los diputados\_\_, de tal manera que no se producen las denuncias de los ciudadanos y de los organismos sociales, como sería de desearse.*

*Por eso es necesario diseñar un sistema robusto y confiable que garantice la confidencialidad y la protección debida para los denunciantes.*

*Como institución educativa, el Tec se ofrece para desarrollar programas de formación y capacitación para la certificación de competencias y la mejora sustantiva de todas las policías especialmente la de investigación.*

*El documento hace notar el control deficiente de los sistemas penitenciarios con instalaciones que, además, en muchos casos padecen una severa sobrepoblación y carecen de sistemas y mecanismos de readaptación y reinserción sociales.*

*Por lo que parece, en este caso, no se hace suficiente énfasis en el increíble nivel de corrupción que ha puesto a los penales al servicio de las mafias funcionando, en la práctica, como guaridas, fortalezas y centros de operación de los delincuentes.*

#### **Continúan surgiendo las evidencias de la corrupción policiaca. (15/04/2010)**

Ciudad Juárez, Chih. Un grupo de 10 policías federales fueron detenidos, luego de darse a conocer que extorsionaban a comerciantes, reportó el comisionado de la corporación, **Facundo Rosas Rosas**.

Añadió que después de indagar, aparentemente se comprobó que los policías federales extorsionaban a comerciantes de productos piratas ubicados en la zona centro.

Mencionó que les pedían cantidades de hasta 50 mil pesos para no decomisarles el producto, y que ellos pudieran seguir comercializando la mercancía.<sup>13</sup>

#### **Estamos teniendo asistencia técnica de los Estados Unidos. (15/04/2010)**

Unos 20 equipos de entrenadores militares estadounidenses se turnan anualmente para realizar “visitas cortas” a México y mejorar la capacidad de las Fuerzas Armadas mexicanas para luchar contra las organizaciones del narcotráfico.

Los equipos, que varían entre uno y cinco miembros cada uno, no participan en operativos y dan preparación en áreas que van desde estrategias contrainsurgentes, desarrolladas a partir de las experiencias en Irak y Afganistán, hasta respeto a derechos humanos y Estado de derecho, dijeron fuentes estadounidenses.

La asistencia es parte de la Iniciativa Mérida, convenida en 2008 por los presidentes **Felipe**

**Calderón y George W. Bush** pero adoptada y de hecho prolongada por el gobierno del presidente **Barack Obama**, que ahora trabaja con el gobierno mexicano en lo que se presenta como “definición de un nuevo marco” de la cooperación, con mayor énfasis en la construcción de instituciones civiles y los aspectos socio-económicos del problema.

Una parte de la preparación es enseñar, a los militares mexicanos, a transformarse de una fuerza diseñada (para luchar) contra desafíos externos, a una fuerza que debe (enfrentar) una guerra irregular en la que el enemigo vive entre civiles.

Según versiones oficiales, el gobierno mexicano planea devolver la lucha antidrogas a las fuerzas de seguridad policiales, sobre la base de que la participación militar ha sido una medida de emergencia, y en cumplimiento de lo que un reciente informe presentado en Washington bajo el título Mas Allá de Mérida, definió como un proyecto que incluye mejorar las condiciones de vida en las regiones afectadas por el narcotráfico, así como la construcción y fortalecimiento de instituciones civiles.<sup>14</sup>

**Al parecer, el riesgo de algunas víctimas civiles es permanente. (15/04/2010)**

En pleno día, la Costera Miguel Alemán fue escenario de un enfrentamiento entre elementos de la Policía Federal (PF) e integrantes del *cártel* de los hermanos **Beltrán Leyva**, quienes acababan de dar muerte a dos sujetos.

Dos niños de 8 y 12 años de edad y su madre, **Laura Delgado Tullor**, perdieron la vida cuando la camioneta en la que circulaban fue alcanzada por las balas. En el enfrentamiento falleció también un policía federal. Según una versión de la Secretaría de Seguridad Pública federal los responsables de estas muertes fueron los delincuentes que se daban a la fuga.

Otra víctima fortuita fue el taxista **José Adaid Cisneros**.

Hubo cinco heridos, entre ellos dos turistas del Distrito Federal y tres lugareños. Cuatro automóviles quedaron prácticamente destrozados por impactos de fusiles AK-47 y AR-15.<sup>15</sup>

**Un primer hallazgo, en Quinta Roo, de grupos dedicados al espionaje clandestino. (16/04/2010)**

Oficiales de Inteligencia Militar localizaron un sofisticado centro de espionaje político equipado con tecnología de punta, computadoras y sistemas digitales de intervención telefónica a celulares y aparatos convencionales, grabadoras de audio y video, cámaras de rayos infrarrojos y dispositivos de seguimiento a personas y vehículos.

El centro, instalado en el edificio de condominios Xcaret en calle Jaleb, operaba bajo las órdenes del teniente de Navío **Manuel Vera Salinas**, ex director de Seguridad Pública en Oaxaca y actual coordinador de Seguridad de la oficina del edil con licencia **Gregorio Sánchez Martínez**, precandidato a la gubernatura por PRD y PT.

En el inventario se reporta el hallazgo de 20 sistemas de escaneo telefónico, adicionados con micrograbadoras, pantallas de sonido digital, ecualizadores de audio digitales y tecnología de espionaje de manufactura israelí, china, estadounidense y francesa.

**Manuel Vera** trabajó con **Manuel Moreno Rivas** en el área de inteligencia de la Marina y en el Centro de Investigaciones y Seguridad Nacional de Gobernación en Oaxaca; posteriormente, el ex gobernador **José Murat** lo contrató; al inicio del periodo de **Ulises Ruiz** fue secretario de Seguridad Pública.

Cuando fracasó el desalojo de maestros en 2006, **Vera Salinas** formó grupos clandestinos para atacar campamentos de la Asamblea Popular de los Pueblos de Oaxaca, por lo que fue sujeto a investigación por la Comisión Nacional de Derechos Humanos que tras investigarlo probó

graves violaciones; el teniente **Moreno Rivas** apareció como asesor contra guerrillas del gobierno de Colombia y **Vera Salinas** en Cancún como director de Tránsito.<sup>16</sup>

**Las extorsiones se multiplican. (30/03/2010)**

Durante 2009, se reportaron en México, en promedio, 4 mil extorsiones telefónicas de la delincuencia organizada al mes, según información revelada ayer por **Francesco Pipitone**, director de la consultora Business Intelligence & Investigations Kroll.

Al participar en el Segundo Foro Internacional Aduanas, Logística y Seguridad, organizado en esta frontera por el Consejo Mexicano de Comercio Exterior (Comce) Noreste, **Pipitone** refirió que, en 2001, las denuncias en el País por este delito fueron 60 y, el año pasado, sumaron más de 50 mil.

Esto significa que los casos se multiplicaron por 833 en un plazo de ocho años.

"Te dicen que el pago es para que no lastimen a tu empresa, para asegurarte que en un área nadie te va a asaltar o que, si tienes problemas con la autoridad, te lo resuelven.

"También que, si llegara competencia a instalarse a un lado de tu negocio, ellos mismos se encargarían de que se vaya", dijo.

Estas extorsiones son realizadas, en su mayoría, a los empresarios y se ha ido diversificando el perfil de las víctimas, añadió.<sup>17</sup>

**El Presidente lamenta que sea prácticamente imposible eliminar el riesgo de las víctimas civiles. (17/04/2010).**

En su discurso durante la inauguración del Virtuoso Simposium 2010, dirigido a empresarios extranjeros del sector turístico, el Ejecutivo federal lamentó las muertes de ciudadanos en el contexto de la violencia asociada a la delincuencia organizada.

"Más de 90% de esos homicidios y ejecuciones, según lo hemos venido catalogando, obedecen precisamente a la lucha de unos cárteles contra otros", expuso **Calderón**, quien señaló que el número de soldados y policías caídos en el cumplimiento de su deber no llega ni a 5% del total de decesos vinculados con la violencia generada por los grupos criminales.

"Y son mucho menos todavía, aunque los ha habido y por desgracia y lo lamentamos, algunos civiles inocentes, alguna vez, atrapados, digamos, en el fuego cruzado entre los delincuentes o policías con delincuentes. Pero son realmente los menos, aunque los casos son muy penosos para nosotros como los vividos últimamente", dijo **Calderón**.

Sostuvo que su gobierno avanza para golpear y muy fuertemente a las organizaciones criminales, por lo que solicitó a los inversionistas valorar a México "con la misma objetividad" que reciben países como Brasil, donde se registran 22 homicidios por cada 100 mil habitantes o la capital estadounidense con 31, mientras aquí la cifra es de 11.6 casos.<sup>18</sup>

**La ONU apoya la lucha antidrogas, misma que debe afectar también a sus padrinos. (17/04/2010).**

El gobierno mexicano no tiene otra alternativa que enfrentar con todas las armas del Estado a los poderosos cárteles de la droga, aseveró el director ejecutivo de la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito, **Antonio María Costa**.

Agregó: "Es muy grave lo que está pasando en México. El gobierno me lo explicó y yo estoy de acuerdo con la opinión de ellos de que no hay alternativa" más que hacer frente con firmeza a la delincuencia organizada.

El zar antidrogas de la ONU consideró que el momento actual es "de transición", en la cual la administración de **Felipe Calderón** ha tomado



“medidas importantes”, como “la utilización del Ejército” contra los criminales, después de hacer un diagnóstico de que había un “alto nivel de corrupción” en las policías del país.

Subrayó que el empleo del Ejército “es una decisión estratégica que se ha utilizado en otros países” y que es válida para tener el control efectivo del territorio.

**Costa** destacó que en años recientes “los cárteles mexicanos tomaron el control sobre todo del mercado norteamericano y ahora, gracias a la política importante de control de territorio del gobierno federal mexicano, hay una baja fuerte en la entrada de droga a EU”.

Por ello, propuso que México asuma acciones directas contra los delincuentes de *cuello blanco*, “que son parte del problema”.

“La lucha física” por el territorio es importante, pero también “es fundamental la lucha contra el lavado de dinero a favor de la inteligencia, incluso la compartida con otros países”, señaló.<sup>19</sup>

**En un segundo hallazgo, en Quintana Roo, se confirma que la corrupción, el espionaje y el dinero sucio afectan a los procesos electorales. (17/04/2010).**

Investigadores militares y agentes federales localizaron otro centro de espionaje político y

rastrean uno más que eran dirigidos desde un departamento del condominio Xcaret, que fue asegurado por el Ejército, el cual es relacionado con el alcalde con licencia **Gregorio Sánchez**, informó la Procuraduría de Quintana Roo.

Ahí fue detenido **Juan Ramírez**, de 40 años y técnico en comunicación digital, y llevado a la delegación de la PGR para ser interrogado; el lugar quedó bajo control de elementos militares.

Informes de la Subprocuraduría de Justicia señalan que bajo las órdenes del teniente de Navío **Manuel Vera Salinas**, expertos en vigilancia encubierta, ex militares y técnicos monitoreaban a “enemigos” y adversarios del precandidato del PRD al gobierno estatal, **Gregorio Sánchez**.

El objetivo principal era la estructura política del PRI en el estado, delegados nacionales y dirigentes locales, líderes de sectores y organizaciones y la estructura operativa del precandidato de ese partido al gobierno, **Roberto Borge** y su equipo.

El centro fue establecido por el ex asesor de Seguridad del edil con licencia **Greg Sánchez**, **Boris del Valle Alonso** —preso por vínculos con los ejecutores del general **Mauro Enrique Tello Quiñones**— y hay indicios de que se protegía a la delincuencia organizada, señaló el procurador **Francisco Alor Quezada**.<sup>20</sup>

## Más del documento de propuestas del Tec de Monterrey.

*Como una consecuencia natural de la intervención de grupos de las Fuerzas Armadas en los hechos que culminaron con la muerte de esos dos estudiantes, el documento del Tec de Monterrey expresa la exigencia de que haya un marco normativo para el Ejército en las tareas relacionadas con la seguridad pública.*

*Llegan a pedir, expresamente que, como parece ser lo habitual en muchos países desarrollados, en los casos en los cuales miembros de las Fuerzas Armadas se vean envueltos en presuntas violaciones graves de los derechos humanos contra la población civil, los responsables sean remitidos a los agentes del Ministerio Público locales o federales, evitando el conflicto de intereses que supone sean juzgados por el propio sistema de justicia militar.*

*Es éste un tema que se está discutiendo ahora en el Senado de la República como parte de la Iniciativa enviada por el Ejecutivo para reformar la ley de Seguridad Nacional. Pareciera que desaparecer el fuero militar para la investigación, juicio y sanción en los tribunales militares para las acciones propias de sus tareas sería un error. Pero, acotarlo para el caso de su intervención subsidiaria \_\_es decir limitada a las misiones especificadas y forzosamente temporales por su propia naturaleza\_\_ en operaciones de seguridad pública sería conveniente pero, además, en tales casos la responsabilidad debería ser compartida por las autoridades civiles que solicitaran su intervención.*

*El documento hace notar la necesidad de atender a los problemas de desarrollo humano para evitar que los marginados, especialmente los jóvenes desesperados por falta de empleo y de futuro, sean víctimas del reclutamiento de las mafias para enrolarlos en el crimen organizado.*

*También hacen hincapié en la recomendación, adoptada por todos los expertos en el narcotráfico, sin excepción, en el sentido de que se atienda el lavado de dinero, la operación de mercados negros y de empresas ligadas a las mafias para agostar sus recursos.*

*Como buenos expertos en administración, sobre todo de empresas \_\_pero que han incursionado, en los últimos años, en la administración pública y en la asesoría para el diseño de políticas de Estado\_\_, el documento propone un nuevo enfoque sistémico de la administración para los aparatos de la seguridad pública, y de la impartición de la justicia, siguiendo las normas universales para lograr la eficiencia, la eficacia, el control de los procesos y la medición de los resultados. Desde luego, estas recomendaciones serían válidas no sólo para la administración de la seguridad pública sino de todo el gobierno, en sus tres Órdenes.*

*Las recomendaciones incluyen respetuosos exhortos al Congreso Federal para que se tomen las acciones legislativas pertinentes para crear una policía estatal única, en cada una de las 31 entidades federativas, tal como fue recomendado por la Conferencia Nacional de Gobernadores (La CONAGO), en el mes de marzo pasado.*

*Y quizás sin suficiente fuerza \_\_ya sea por injustificado rubor o por una excesiva cautela institucional\_\_, pero no dejan de mencionar el problema gravísimo de la corrupción. Y para combatirlo hacen énfasis en la necesidad de la transparencia y la rendición de cuentas, con una evaluación sistemática de las instituciones abocadas a la seguridad pública mediante una fuerte y eficaz participación de la sociedad civil, que revise cuidadosamente la idoneidad y la honradez de las instituciones y de todos sus miembros.*

## Claves del documento

*Preámbulo.*

*Opiniones.*

- *Opiniones*
- Hechos
- **Actores**

### Fe de erratas.

### Notas al final del documento

---

<sup>1</sup> Consulta Mitofsky a un año de la firma del Acuerdo Nacional por la Seguridad, la Justicia y la legalidad, efectuada para México Unido contra la Delincuencia AC, agosto del 2009.

<sup>2</sup> The Pew Global Project Attitudes, septiembre del 2009.

<sup>3</sup> J. Jaime Hernández, El Universal, 21 de enero del 2010.

<sup>4</sup> EFE México, 9 de abril del 2010.

<sup>5</sup> Alberto Morales, El Universal, 10 de abril del 2010.

<sup>6</sup> Elba Mónica Bravo, Milenio, 11 de abril del 2010.

<sup>7</sup> Gastón Monge, Silvia Otero y Francisco Gómez, El Universal, 11 de abril del 2010.

<sup>8</sup> Gustavo Castillo García, La Jornada, 11 de abril del 2010.

<sup>9</sup> Pronunciamiento y propuestas del Tecnológico de Monterrey para mejorar la seguridad en México, 11 de abril del 2010.

<sup>10</sup> Carlos Jiménez, La Razón de México, 12 de abril del 2010.

<sup>11</sup> Juan José García Amaro, Milenio, 13 de abril del 2010.

<sup>12</sup> Consulta Mitofsky, 14 de abril del 2010.

<sup>13</sup> La Jornada, Notimex, 15 de abril del 2010.

<sup>14</sup> José Carreño Figueras, Excélsior, 15 de abril del 2010.

<sup>15</sup> Misael Habana de los Santos y Gustavo Castillo, La Jornada, 15 de abril del 2010.

<sup>16</sup> Fernando Meraz, Milenio, 16 de abril del 2010.

<sup>17</sup> Silvia Olvera, Reforma, 16 de abril del 2010.

<sup>18</sup> Ivonne Melgar, Excélsior, 17 de abril del 2010.

<sup>19</sup> México EFE, Milenio, 17 de abril del 2010.

<sup>20</sup> Fernando Meraz, Milenio, 17 de abril del 2010.